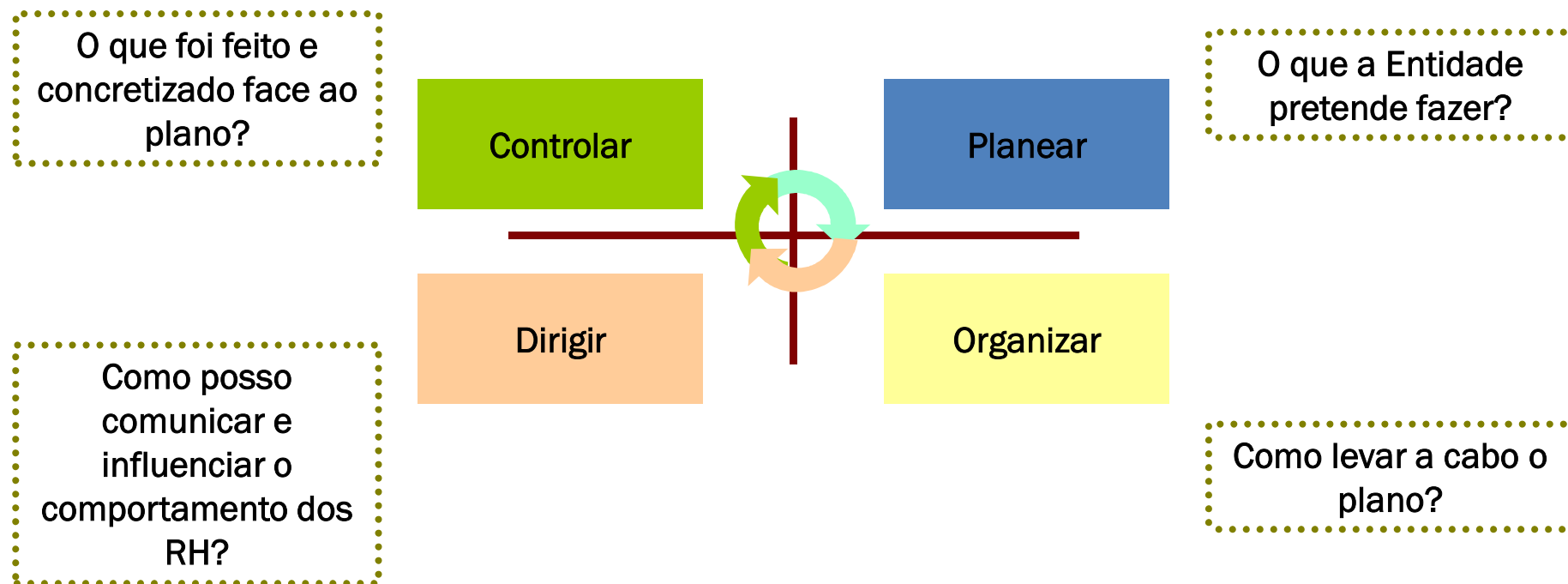


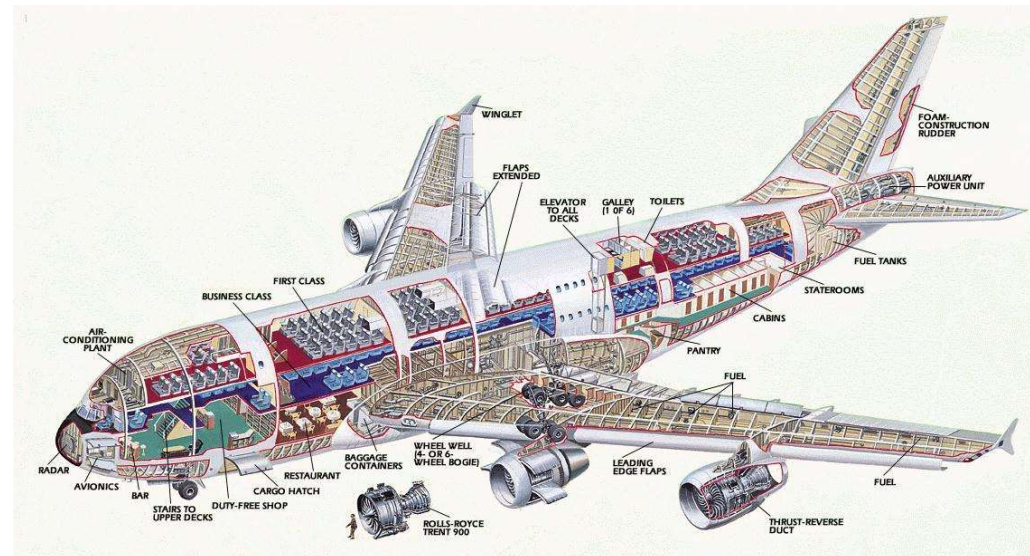
5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Informação que os gestores utilizam nas atividades organizacionais



5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Quanto custa um Airbus A380?



✘ A resposta a esta questão serve vários objectivos, tais como informação para a formulação de estratégias, decisões de preços, etc.

5. Controlo de gestão nas organizações

✗ Conceito de custo e objeto de custeio

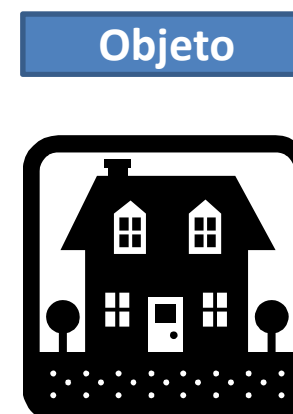
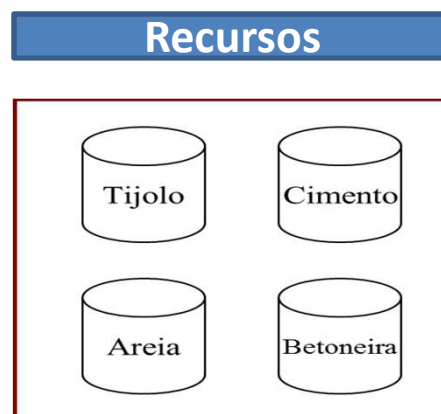
▣ Conceito de custo

Corresponde ao valor monetário dos recursos que foram consumidos e utilizados com o objectivo de atingir um propósito ou objecto específico.



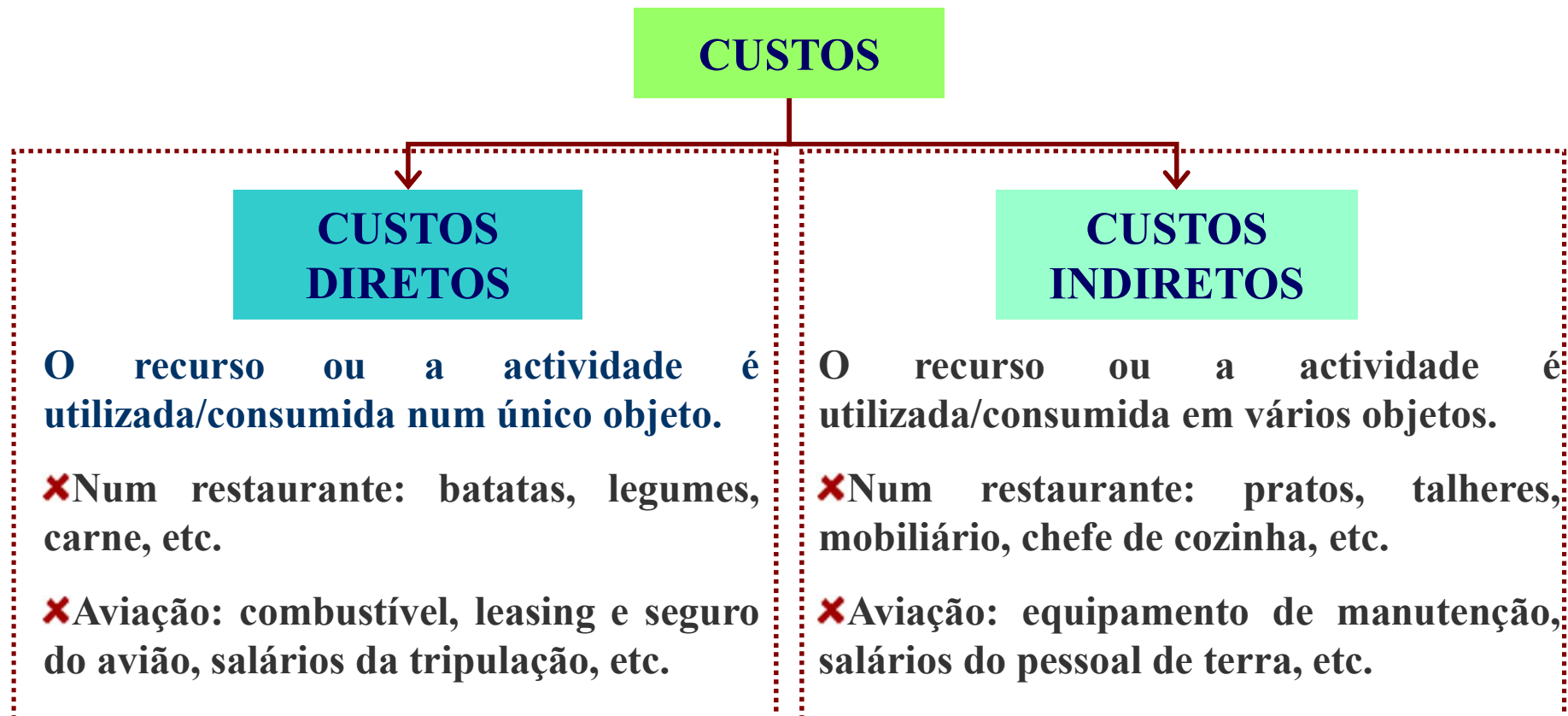
▣ Objeto dos custos

Qualquer coisa para a qual é apurado o respectivo custo.



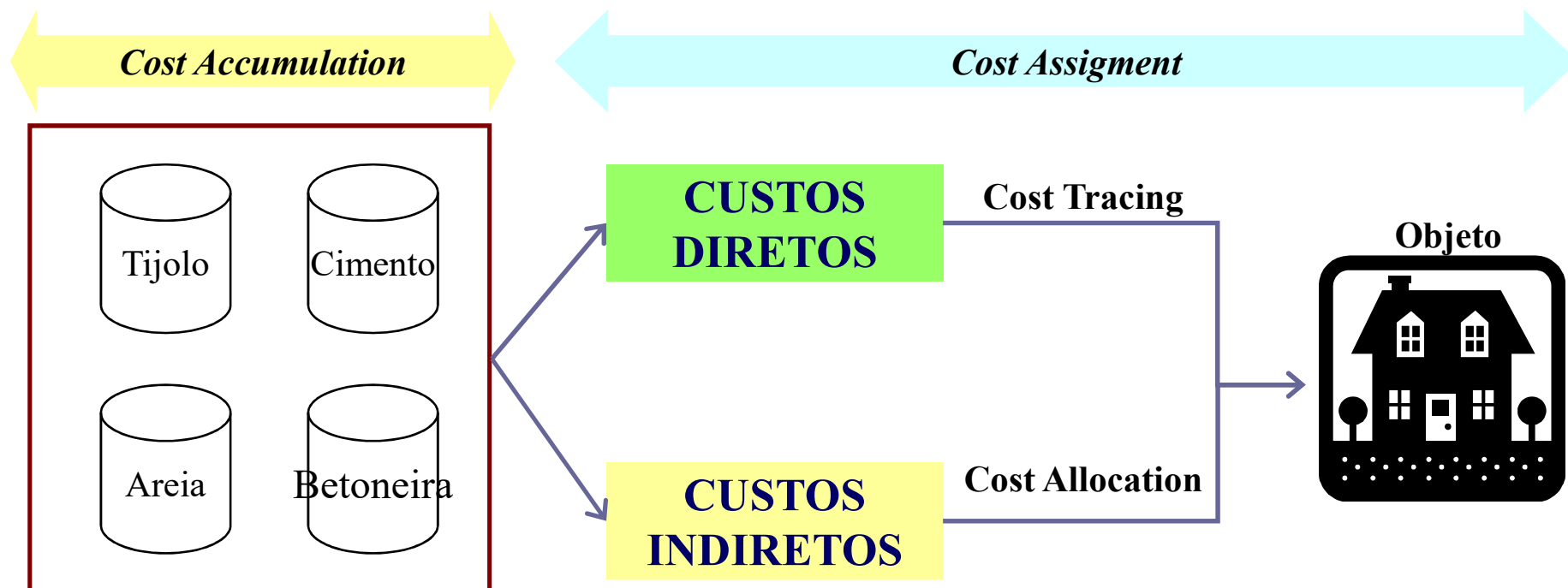
5. Controlo de gestão nas organizações

✗ Classificação dos custos baseada na relação com objeto



5. Controlo de gestão nas organizações

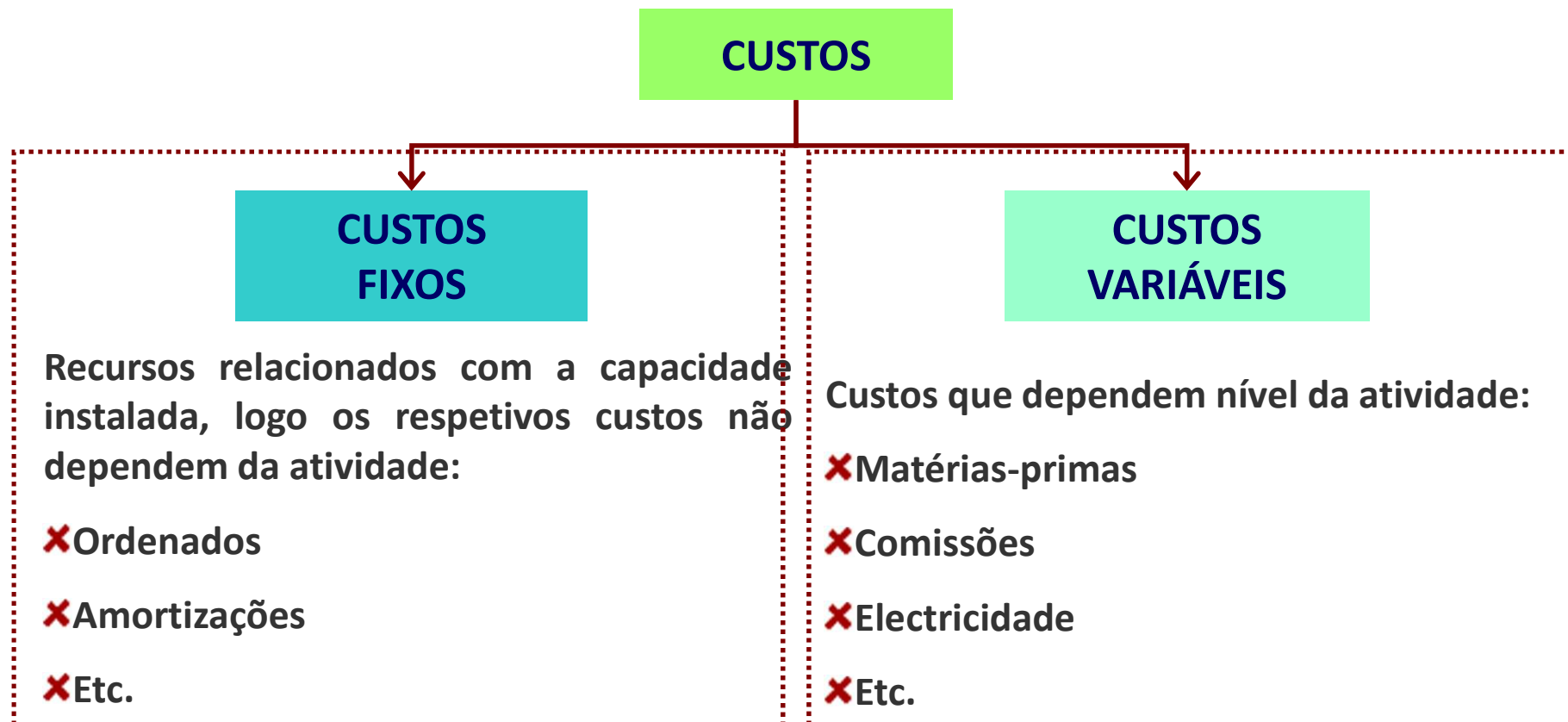
✘ Classificação dos custos baseada na relação com objeto



Classificação direto/indireto depende da escolha do objeto de custo. Por exemplo, a grua é um custo direto do prédio que se construiu mas indireto do apartamento.

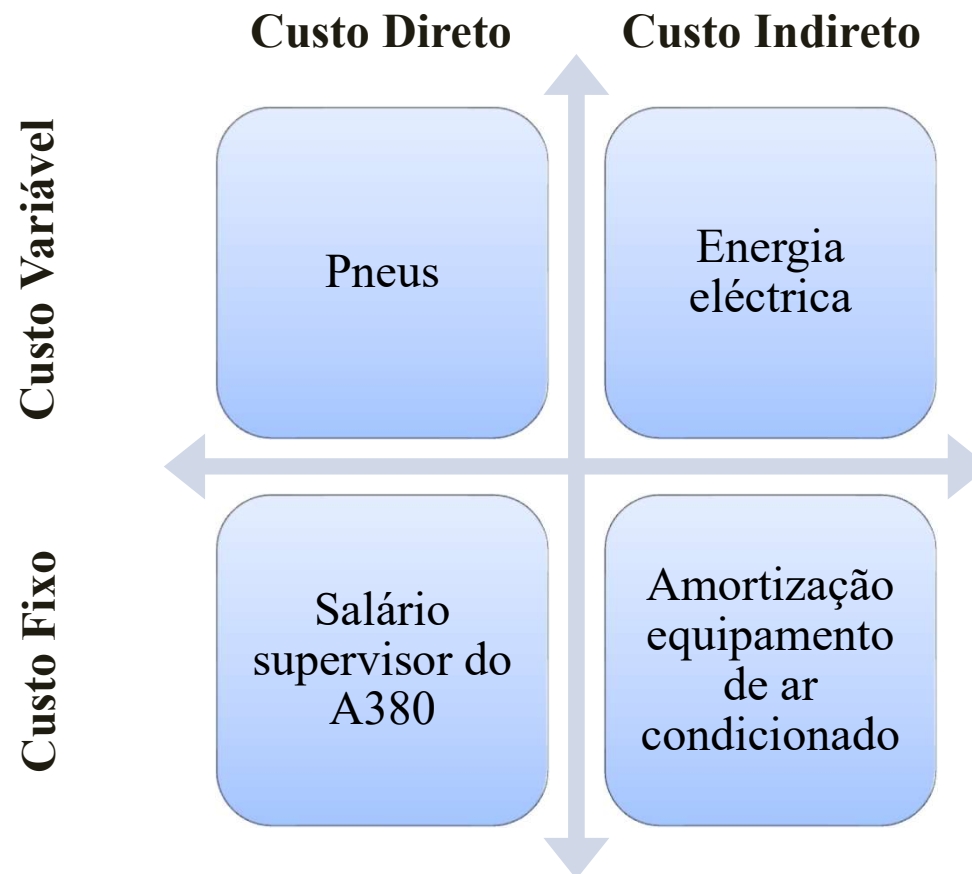
5. Controlo de gestão nas organizações

✗ Classificação dos custos baseada no comportamento



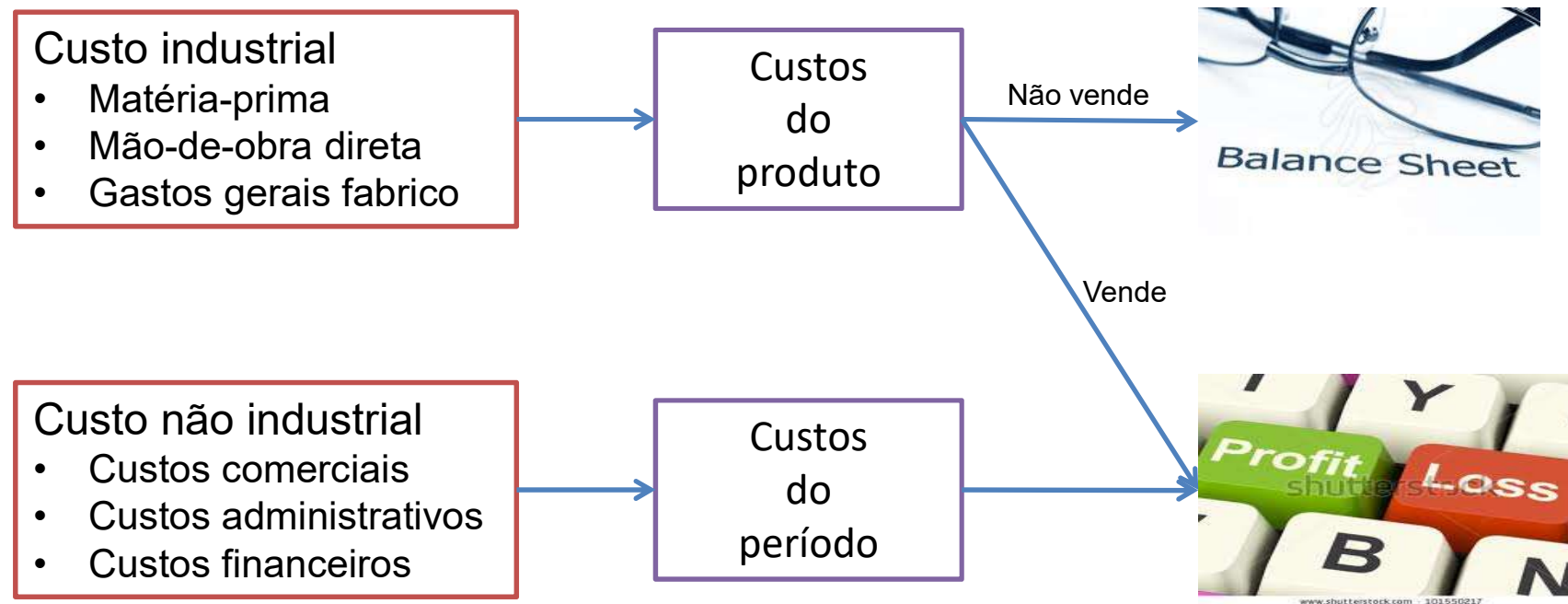
5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Classificação dos custos



5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Classificação dos custos baseada na função



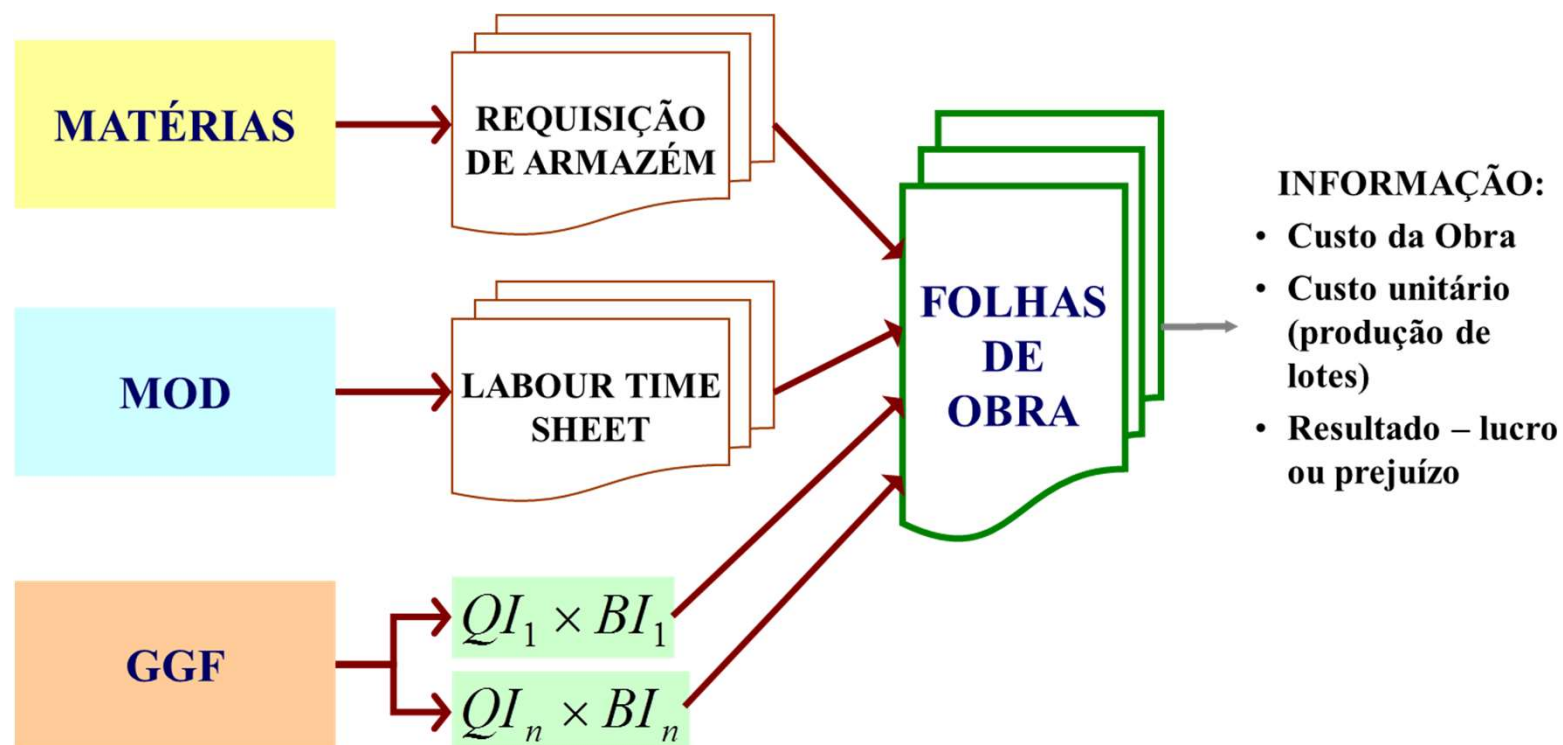
5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Demonstração de resultados para a gestão

	N	N-1
Vendas serviços prestados	X	X
Custo das vendas e dos serviços prestados	- X	- X
Resultado Bruto	=	=
Outros Rendimentos	X	X
Gastos de distribuição	- X	- X
Gastos administrativos	- X	- X
Outros gastos	- X	- X
Resultado operacional	=	=
Gastos de financiamento	- X	- X
Resultados antes de impostos	=	=
Imposto s/ rendimento do período	-	-
Resultado líquido do período	=	=

5. Controlo de gestão nas organizações

✗ Método direto no apuramento dos custos de produção



5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Método direto no apuramento dos custos de produção

Obra n.º 124

Cliente: Alice Maria Oliveira

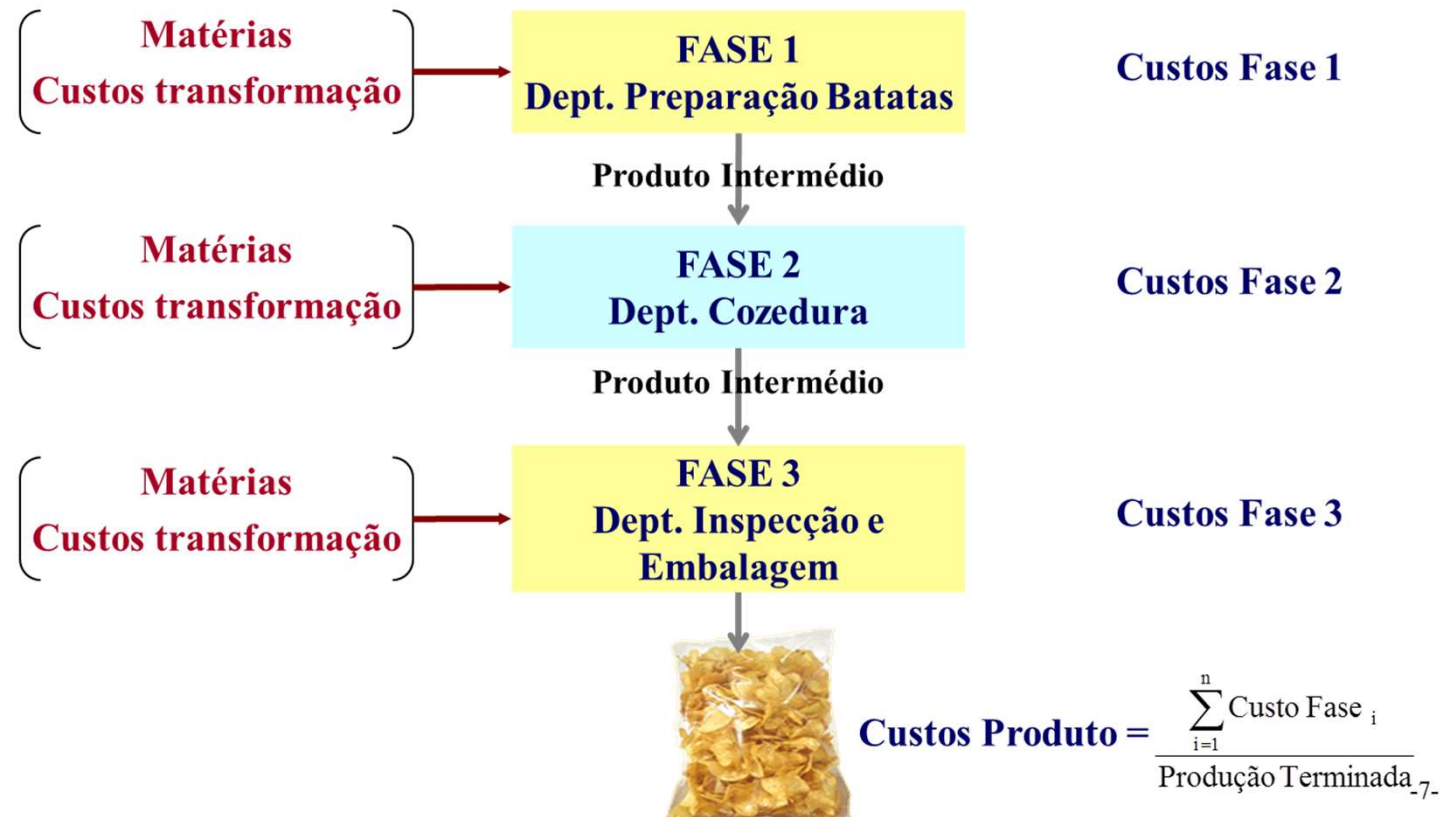
Data abertura: 22/04/08

Data conclusão: 23/04/08

Materiais	Qt	Custo Unitário	Valor
Pneu	2	45 €	90 €
Óleo	5	2 €	10 €
Discos travão	2	50 €	100 €
Sub-total			200 €
Mão de Obra	N.º Horas	Taxa horária	Valor
José António	4	18 €	72 €
Manuel Almeida	1	8 €	8 €
Sub-total			80 €
Custos de Suporte	Base Imputação	Quota Imputação	Valor
Horas de mão de obra	5	35 €	175 €
Sub-total			175 €
TOTAL			455 €

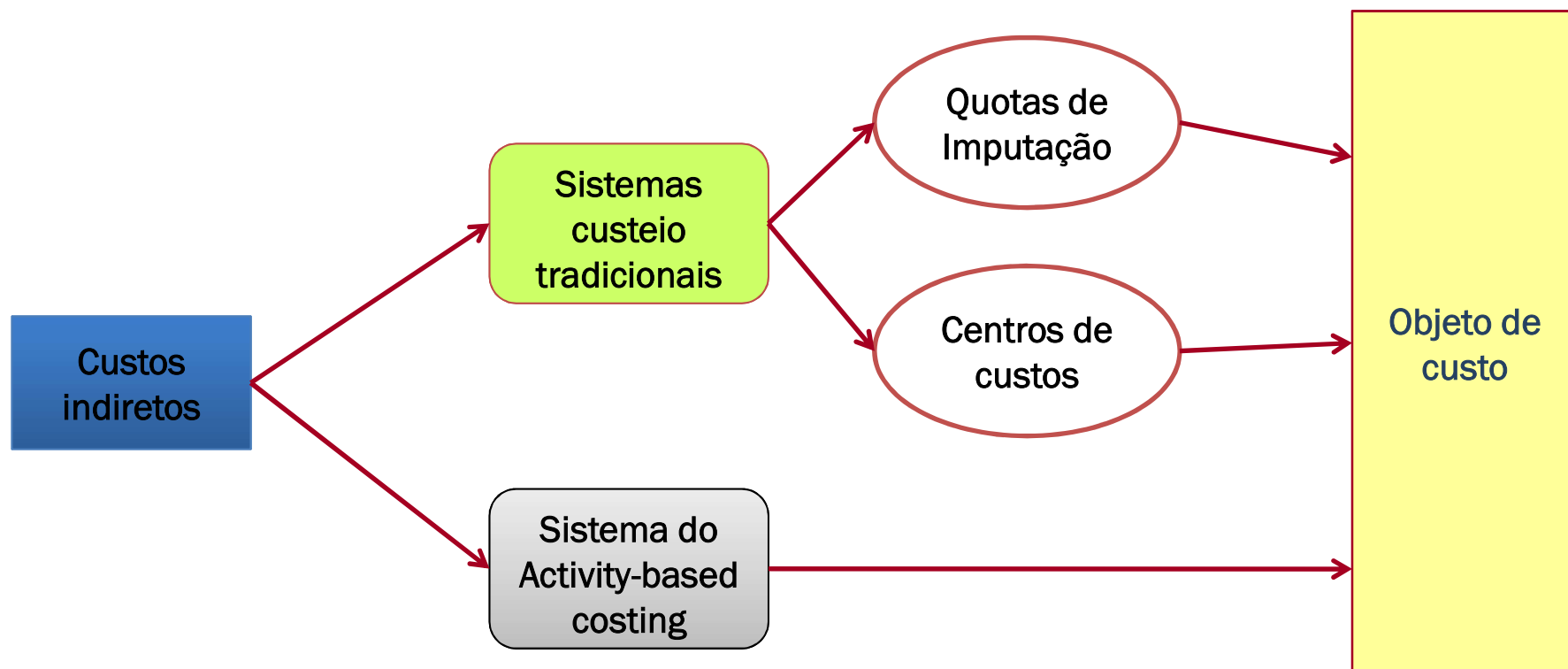
5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Método indireto no apuramento dos custos de produção



5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Método imputação dos custos indiretos



5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Quota de imputação

$$QI = \frac{\text{Custo Indirecto}}{\text{Base Imputação}}$$

- Na escolha da Base de Imputação deve-se procurar que exista uma relação proporcional com os custos indirectos.
- Exemplos de bases de imputação: horas MOD, custo MOD, horas-máquina, custo dos materiais, unidades produzidas
- Base simples ou base múltiplas
- Base real ou base teórica



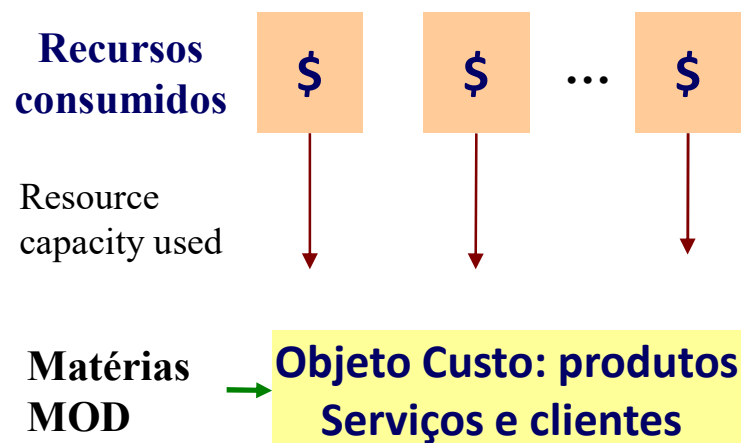
5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Método imputação dos custos indirectos – Quotas de imputação

1. custos indirectos a imputar: 9.000 €
2. base de imputação é 300 ton de matéria-prima consumida
3. Quota de imputação é de $9.000 \text{ €} / 300 \text{ ton} = 30 \text{ €} / \text{ton}$
4. Consumo de matéria-prima por produto:
 - Produto A: 60 ton
 - Produto B: 240 ton
5. Imputação dos custos indirectos:
 - Produto A: $60 \text{ ton} * 30\text{€} = 1.800 \text{ €}$
 - Produto B: $240 \text{ ton} * 30\text{€} = 7.200 \text{ €}$

5. Controlo de gestão nas organizações

✗ Time-Driven ABC



Para cada grupo de recursos é necessário estimar:

- Custo por unidade de capacidade do recurso i (W_i)
(custo total dos recursos a dividir pela capacidade disponível dos recursos – tempo ou espaço)
- Número de unidades da capacidade do recurso i utilizado pelo objeto de custeio j (Y_j)

$$\text{Custo do recurso } i \text{ imputado ao objeto } j = W_i \times Y_j$$



5. Controlo de gestão nas organizações

✘ Time-Driven ABC – Exemplo para custos indirectos com Professor

1) Calcular o custo unitário da capacidade do recurso

→ Salário + depreciação exercício do computador e gabinete = 7.700€

→ Dias úteis = 22 dias

→ Horas diárias disponíveis = 7 horas

→ Custo unitário = $7.700€ / (22 * 7 H) = 50€$ por hora

2) Calcular o tempo de utilização do recurso pelo produto (turma de 20 alunos)

→ Equação lecionação = preparação aulas + lecionação + correção TG + preparação teste + correção testes + orais + atendimento aos alunos

= $5H + 9H + 0,5H * 20 + 3H + 0,5H * 20 + 0,2H * 20 + 1H * 20 = 61$ horas

3) Custo:

→ Imputado ao produto (curso): $61 \text{ horas} * 50€ = 3.050€$

→ Por estudante: $3.050€ / 20 = 152,50€$